

SUMÁRIO

ÍNDICE DE FIGURAS	17
--------------------------------	----

PARTE 1

INDICADORES DE MATURIDADE INSTITUCIONAL DAS AGÊNCIAS ESTADUAIS NA NORMATIZAÇÃO CORRELATA	23
---	----

1. O objetivo e a metodologia adotada	23
2. O modelo teórico ideal e as suas três dimensões	24
2.1. Autonomia institucional	25
2.1.1. A relevância desta dimensão na experiência internacional e nacional	25
2.1.2. Propriedades selecionadas para medir o grau de autonomia das agências estaduais.....	27
2.2. Governança	30
2.2.1. A relevância desta dimensão na experiência internacional e nacional	30
2.2.2. Propriedades selecionadas para medir a qualidade da go- vernança das agências estaduais.....	32
2.3. Neutralidade política.....	35
2.3.1. A relevância desta dimensão na experiência internacional e nacional	35
2.3.2. Propriedades selecionadas para medir a neutralidade polí- tica das agências estaduais	37
3. Os resultados gerais por cada dimensão	40
3.1. Resultados gerais sobre a autonomia das agências estaduais no Brasil.....	40

3.2.	Resultados gerais sobre a governança das agências estaduais no Brasil.....	41
3.3.	Resultados gerais sobre a neutralidade política das agências estaduais no Brasil.....	43
3.4.	Resultados gerais agregados.....	44
4.	Os resultados comparativos por cada dimensão	46
4.1.	Resultados comparativos sobre a autonomia das agências estaduais no Brasil.....	46
4.2.	Resultados comparativos sobre a governança das agências estaduais no Brasil.....	47
4.3.	Resultados comparativos sobre a neutralidade política das agências estaduais no Brasil	48
4.4.	Resultados comparativos agregados.....	50
5.	Os resultados por agências.....	53
5.1.	ADASA.....	53
5.2.	AGEAC.....	55
5.3.	AGEMS.....	58
5.4.	AGENERSA.....	60
5.5.	AGEPAR.....	62
5.6.	AGER.....	65
5.7.	AGERBA.....	67
5.8.	AGERGS.....	69
5.9.	AGERO.....	72
5.10.	AGERSA.....	74
5.11.	AGETRANSP.....	75
5.12.	AGR.....	78
5.13.	AGRESE.....	81
5.14.	AGRESPI.....	84
5.15.	ARCE.....	86
5.16.	ARCON.....	89
5.17.	ARESC.....	91
5.18.	ARPB.....	94
5.19.	ARPE.....	96
5.20.	ARSAE.....	98
5.21.	ARSAL.....	101
5.22.	ARSAP.....	103
5.23.	ARSEP.....	105
5.24.	ARSEPAM.....	107

5.25. ARSESP	110
5.26. ARSP	112
5.27. ARTESP	115
5.28. ATR	117
5.29. MOB	120

PARTE 2

DADOS SOBRE OS DIRIGENTES DAS AGÊNCIAS REGULADORAS ESTADUAIS	123
1. Apresentação da seção	123
2. Metodologia e dificuldades.....	125
2.1. Dificuldades enfrentadas para a obtenção de dados da pesquisa ..	127
3. Dimensões de análise e resultados gerais da pesquisa.....	128
3.1. Cumprimento dos mandatos previstos em lei e recondução.....	129
3.2. Formação acadêmica	131
3.3. Atuação profissional progressa.....	135
3.4. Filiação partidária	138
4. Resultados comparativos.....	139
4.1. Visão geral.....	139
4.1.1. Cumprimento dos mandatos previstos em lei e recondução.....	139
4.1.2. Formação acadêmica	142
4.1.3. Atuação profissional progressa.....	143
4.1.4. Filiação partidária	147
4.2. Resultados por agências	149
4.2.1. AGETRANSP (Rio de Janeiro).....	149
4.2.2. ARPE (Pernambuco).....	151
4.2.3. ARSAP (Amapá).....	153
4.2.4. ARSEP (Rio Grande do Norte).....	155
4.2.5. ARSP (Espírito Santo).....	158
4.2.6. ARCON (Pará).....	160
4.2.7. AGEAC (Acre)	162
4.2.8. AGRESPI (Piauí)	164
4.2.9. AGERSA (Bahia).....	166

4.2.10. ARSAL (Alagoas).....	168
4.2.11. ARSAE (Minas Gerais).....	170
4.2.12. ARESC (Santa Catarina).....	173
4.2.13. ARCE (Ceará)	175
4.2.14. ADASA (Distrito Federal).....	177
4.2.15. AGEMS (Mato Grosso do Sul)	179
4.2.16. AGENERSA (Rio de Janeiro)	181
4.2.17. AGEPAR (Paraná)	183
4.2.18. AGERBA (Bahia).....	185
4.2.19. AGERGS (Rio Grande do Sul)	187
4.2.20. AGRESE (Sergipe).....	190
4.2.21. ARSESP (São Paulo).....	192
4.2.22. ARTESP (São Paulo).....	194
4.2.23. ATR (Tocantins)	196
4.2.24. MOB (Maranhão).....	198
4.2.25. AGER (Mato Grosso)	201
4.2.26. ARSEPAM (Amazonas)	203
4.2.27. AGERO (Rondônia)	206
4.2.28. AGR (Goiânia).....	208
4.2.29. ARPB (Paraíba).....	211

PARTE 3

ORÇAMENTO DAS AGÊNCIAS	215
1. Introdução	215
2. Os dados.....	217
3. As categorias de análise.....	218
3.1. Receita realizada x despesa empenhada	218
3.2. Percentual da despesa empenhada pelo Estado com a agência sobre o total	222
3.3. Crescimento da despesa empenhada x inflação acumulada.....	222
3.4. Percentual de execução orçamentária.....	224
3.5. Evolução da despesa empenhada da agência x Estado.....	226
4. As agências.....	227
4.1. Região Norte	230
4.1.1. ASPER/AGERO (RO)	230

4.1.2.	AGEAC (AC)	234
4.1.3.	ARSEPAM (AM)	238
4.1.4.	ARSAP (AP).....	241
4.1.5.	ARCON (PA).....	242
4.1.6.	ATR (TO).....	245
4.1.7.	Roraima (RR)	248
4.2.	Nordeste	248
4.2.1.	ARSEMA/MOB (MA).....	249
4.2.2.	AGRESPI (PI).....	252
4.2.3.	ARCE (CE)	253
4.2.4.	ARSEP (RN).....	256
4.2.5.	ARPB (PB).....	258
4.2.6.	ARPE (PE).....	261
4.2.7.	ARSAL (AL).....	264
4.2.8.	AGRESE (SE).....	267
4.2.9.	AGERBA (BA).....	270
4.2.10.	AGERSA (BA)	273
4.3.	Sudeste	275
4.3.1.	ARSAE (MG).....	275
4.3.2.	ARSP (ES).....	279
4.3.3.	AGENERSA (RJ).....	282
4.3.4.	AGETRANSP (RJ)	285
4.3.5.	ARSESP (SP)	287
4.3.6.	ARTESP (SP)	290
4.4.	Sul.....	292
4.4.1.	AGEPAR (PR)	292
4.4.2.	ARESC (SC)	296
4.4.3.	AGERGS (RS)	299
4.5.	Centro Oeste.....	302
4.5.1.	AGEPAN/AGEMS (MS)	302
4.5.2.	AGER (MT)	305
4.5.3.	AGR (GO).....	309
4.5.4.	ADASA (DF)	312