SUMÁRIO

Parte 1

GOVERNANÇA PÚBLICA MUNICIPAL

1. INTRODUÇÃO E CONTEXTUALIZAÇÃO 21

2. REVISÃO DA LITERATURA 27

2.1 Teorias aplicadas à Governança Pública 27

2.1.1 Teoria da Agência 27

2.1.2 Teoria Institucional 31

2.1.3 Teoria da Escolha Pública 35

2.1.4 Teoria dos *Stakeholders* 38

2.2 Governabilidade 42

2.2.1 Governabilidade no Brasil 45

2.3 Governança Pública 49

2.3.1 Governança Multinível 55

2.4 Administração Pública 60

2.4.1 Evolução da Administração Pública 63

2.5 Desenvolvimento 67

2.5.1 Estado e Instituições no Desenvolvimento 70

2.6 Planejamento Público 73

3. REFERENCIAL APLICADO AO MUNICÍPIO 77

3.1 Governabilidade municipal 77

3.2 Governança pública municipal 81

3.3 Administração e gestão pública municipal..... 87

3.4 Desenvolvimento local 95

3.5 Planejamento municipal estratégico 102

3.6 Principais estudos da pesquisa documental para entendimento e aplicação da governança pública municipal 113

3.6.1 Decreto Federal n.º 9.203/2017 114

3.6.2 Guia da Política de Governança Pública do Governo Federal 116

3.6.3 Referencial Básico de Governança Organizacional para Organizações Públicas..... 119

3.6.4 Governança Pública Municipal: transformando sua administração 125

3.6.5 Código das Melhores Práticas de Governança Corporativa..... 131

3.6.6 Governança Organizacional Pública e Planejamento Estratégico para Órgãos e Entidades Públicas 136

4. ESCLARECENDO ASPECTOS IMPORTANTES DA GOVERNANÇA PÚBLICA E GOVERNANÇA PÚBLICA MUNICIPAL..... 145

4.1 Fundamentos e essência da governança 145

4.2 Hierarquia no contexto da governança pública..... 149

4.3 Governança pública 151

4.4 Diferenciando governança de administração e gestão..... 156

4.5 Papéis importantes da governança pública 157

4.6 Conexão entre governabilidade, governança e administração..... 161

4.7 Sistema de governança e administração pública municipal..... 163

4.7.1 Apoio à Governança, Administração e Gestão..... 167

4.7.1.1 Comitês de Governança 167
4.7.1.2 Auditoria Interna 168
4.7.1.3 Assessorias e Comissões 168
4.7.1.4 Gestão de riscos e controles internos 169
4.7.1.5 Programa de Integridade 172
4.8 Aplicação da governança no planejamento para o desenvolvimento local 174
4.9 Caminho para guiar a implementação da governança pública municipal 178
4.9.1 Adaptação da Governança à realidade de cada Município 191

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS E CONCLUSÃO 193
5.1 Considerações finais dos autores 193
5.2 Conclusão 197

REFERÊNCIAS 203
APÊNDICE 1 – MODELO PARA IMPLEMENTAÇÃO DA GOVERNANÇA EM ÓRGÃOS E ENTIDADES PÚBLICAS BRASILEIRAS 223

Parte II
ESG APLICADO AO SETOR PÚBLICO

1. SUSTENTABILIDADE, DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E ESG .. 231

2. ESG NO SETOR PRIVADO 239
2.1 Origem e conceito 239
2.2 Indicadores ESG e relatório de sustentabilidade 247
2.3 Materialidade, engajamento, implementação e benefícios do ESG 253

3. ESG: DO PRIVADO PARA O PÚBLICO 261
4. ESG NO SETOR PÚBLICO..... 269
4.1 Implementação do ESG no setor público..... 275
5. CONSIDERAÇÕES FINAIS 283
REFERÊNCIAS 287